Canadian Intergovernmental
Conference Secretariat

Report to Governments 2002 – 2003

104-06202/

Canadian Intergovernmental
Conference Secretariat

3 PREFACE

5 MESSAGE FROM THE SECRETARY

7 CICS – 30 YEARS OF SERVICE

9 CICS – A 30 YEAR CHRONOLOGY OF EVENTS

11 CONFERENCES

14 INFORMATION SERVICES

18 CORPORATE SERVICES

21 CICS OFFICERS

Report to Governments
2002 - 2003

Our front cover symbolizes intergovernmental conference activity in Canada. Portrayed are fourteen official Coats of Arms beginning with that of Canada at the top then, from left to right, those of the provinces and territories in order of entry into Confederation. They are placed around the CICS logo depicting the governments sitting around a conference table.

Preface

In the Canadian federation, with power shared between the federal government and the provinces, there is a constant need for governments to consult each other on key issues and to co-ordinate their policies and programs. One of the most important mechanisms for such consultation and co-ordination is the multilateral intergovernmental conference.

The Canadian Intergovernmental Conference Secretariat (CICS) was created by the First Ministers of Canada in May 1973. It provides administrative services for the planning and conduct of senior-level federal-provincial-territorial and provincial-territorial conferences.

In addition to acting as the permanent secretariat of the federal-provincial First Ministers' Conference, CICS serves other meetings of First Ministers such as the Annual Premiers' Conference, the Western Premiers' Conference, and the conference of Eastern Canadian Premiers and New England Governors.

The core of the Secretariat's work, however is providing services to meetings of Ministers and Deputy Ministers. Secretariat services are available to federal, provincial and territorial departments that are called upon to organize and chair such meetings. Our role is to relieve those departments of the administrative tasks associated with convening of the conferences, and to provide continuity to CICS clients between conferences. CICS serves conferences in virtually every major sector of governmental activity and its services are available anywhere in Canada.

The Secretariat is an agency of both the federal and provincial governments and, as such, acts as a neutral intergovernmental body. Not only is its budget supported by both orders of government, but its staff is selected from both federal and provincial governments. This blend of personnel not only reinforces the intergovernmental nature of the agency but also provides a special atmosphere of cooperation within the Secretariat which is reflected in the quality of services provided to its clients.

In addition to the increasingly important cost efficiencies and the economies of scale which governments can achieve through CICS, the Secretariat also offers the usual advantages of confidentiality, continuity, neutrality, and overall expertise in the planning and organizing of high level intergovernmental conferences in Canada.

Message from the Secretary

Photo: Leclair

At the end of March 2003, CICS completed 30 years of service to intergovernmental conferences. As anniversaries are times for looking back, we have included in this report a brief overview of the eventful 30 years, followed by a chronological list of events significant to the Secretariat and its staff. As well, we have pulled photographs from the depths of our archives to capture some of those special moments.

As we enter our fourth decade we can look forward to the challenges presented by the dynamic field of intergovernmental relations in our federation. With the extensive experience in serving conferences, an ever increasing use of the latest technology, and above all, the knowledge and dedication of our staff, I am confident we will continue to find innovative ways to serve the conference needs of our government clients.

Stuart MacKinnon
Secretary, Canadian Intergovernmental Conferences

Ottawa, December, 2003

CICS – 30 Years of Service

On March 31st, 2003 CICS completed its 30th year of providing service to intergovernmental conferences in Canada. During the 30 years span our unique agency had served well over 2,400 meetings in every part of the country, from St. John's in the east to Quadra Island in the west and Pond Inlet in the high Arctic.

Its origins can be traced back to the Constitutional Review process of 1968-71 when the federal government created the Secretariat of the Constitutional Conference (SCC) to provide conference services to the federal and provincial governments who were embarking on detailed and comprehensive constitutional reform discussions.

The SCC provided continuity and cohesiveness to the constitutional discussions – keeping track of a multitude of policy issues within a complex committee structure of ministers and officials reporting to the First Ministers. When that process wound down after the Victoria Conference of June 1971, rather than disband the SCC entirely, the governments of the day recognized the value of an agency to serve on a continuing and impartial basis, not only First Ministers conferences but also the large and growing number of other intergovernmental meetings. Thus it was that on May 25th, 1973 at the Federal-Provincial Conference, First Ministers decided to continue the Secretariat "...under the present Secretary to serve all future meetings of First Ministers as well as other intergovernmental meetings wishing to make the use of its services...and that in view of the changing emphasis of its role, the Secretariat should in future be called the Canadian Intergovernmental Conference Secretariat."

It was left to the federal government to bring the new secretariat into existence. In a letter to the Premiers following the conference, Prime Minister Trudeau said that measures had been taken to establish CICS "...as a separate department for administrative purposes." The federal Order in Council was passed on November 29th, 1973 designating the Secretariat a department for purposes of the Financial Administration Act, the Prime Minister as the responsible minister, and the Secretary, CICS, as the deputy head.

As the Secretariat to First Ministers' conferences, CICS has been privileged to participate in some of the most significant events in Canada's political and constitutional history that occurred during those 30 years: the 1978-81 round of constitutional reform discussions (including CICS serving a meeting in 1980 of the eight Premiers opposed to the federal government's constitutional initiative for patriation); the November 1981 agreement to patriate the constitution with an amending formula and a Charter of Rights, leading to actual patriation in April 1982; the series of First Ministers' conferences (FMCs) on Aboriginal Constitutional Matters, including Leaders of the national aboriginal groups and the territories; the Regina First Ministers' Conference, and a series of annual FMCs on the economy held across the country under the Regina Accord; renewal of constitutional discussions leading to the signing of the Meech Lake Accord in 1987; the fall of the Meech Lake Accord following a week long FMC in Ottawa in June 1990; the intense Canada Round of constitutional talks in 1992 leading to the Charlottetown Accord, and the national referendum that rejected the Accord; the intense round of negotiations leading to the Social Union Framework Agreement of 1999; and the two First Ministers' Meetings on health care early in the 21st century. Throughout all this, CICS was there, serving all governments.

Important as they are, these large historic meetings represent only the tip of the iceberg for CICS services. We have served both the Annual Premiers' Conference and the New England Governors and Eastern Canadian Premiers' Conferences since the mid 1970s, and from the early 1990s added the Western Premiers as regular clients. But the great bulk of meetings served are at the level of ministers and deputy ministers in almost every sector of governmental activity. Over the years the most active have been Human Resources & Social Services (which includes Labour, Labour Market, and Social Policy Renewal); Justice and Solicitor General; and Industry (which includes Science & Technology, Tourism, and Consumer Affairs). The more than 33,000 conference documents stored in our archives attest to the high volume of activity in the intergovernmental field served by CICS.

There are, of course, many unique experiences and precious memories for CICS staff associated with these conferences – the innumerable air miles travelled, the conferences in remote locations, sometimes under adverse conditions; the last minute changes to conference agendas; the winter storms and other natural phenomena that have left staff stranded in airports and other sites; the satisfaction of contributing to a successful meeting; the bonds of friendship cemented with personnel from every region of the country – all of this contributes to making CICS a very special place to work.

Photo: Andrew Newton Photography (Greg Newton)

Federal Provincial Conference of First Ministers on Aboriginal Constitutional Matters. Presentation to the Right Honourable Pierre E. Trudeau, Prime Minister by Mr. Stuart MacKinnon, Secretary, CICS on the occasion of Mr. Trudeau chairing his last First Ministers' Meeting as Prime Minister March 8-9, 1984, Ottawa, Ontario

CICS – A 30 Year Chronology of Events

May 1973	First Ministers agree to the creation of CICS
November 1973	Federal Order in Council passed creating CICS
August 1975	Annual Premiers' Conference (APC) first served by CICS
1976-1977	Co-sharing of budget between federal and provincial governments and a 50-50 cost-sharing formula was begun
June 1977	New England Governors Eastern Canadian Premiers' Conference first served by CICS
1980	Henry F. Davis, first Secretary retires
August 1982	Last meeting of CICS Consultation Committee – Halifax, Nova Scotia (Previous Meetings '75, '77, and '79)
May 1983	Stuart MacKinnon appointed Secretary
June 1983	Secretary's bi-annual consultation visits to provinces begun
February 1985	Regina, the first time a First Ministers' Conference was served by CICS outside of Ottawa
1985-1986	A record number of 130 meetings served
1986	Publication of collation on FMCs "First Ministers' Conferences 1906-1985"
May 1987	1000th conference served: 18th Annual Meeting of Deputy Ministers of Labour on International Labour Organization (ILO) Questions
June 1987	Signing of Meech Lake Accord
September 1987	CICS staff assisted at Francophone Summit in Québec City
1987-1988	Provincial secondments increased to equal one half of conference services staff
June 1988	CICS staff assisted at G7 Economic Summit in Toronto
June 1990	The week long FMC on the Constitution
Summer 1992	Multilateral constitutional process – CICS staff formed the core of administrative support
1992-1993	Near record 127 conferences served
1993-1994	Commissioner of Official Languages merit award to CICS
1994-1995	Development and implementation of conference database
1995-1996	Participation of a number of CICS staff at the Halifax G7 Summit

CICS – A 30 Year Chronology of Events

1996-1997	Western Premiers' Conference held in Dawson City, Yukon – first conference at level of Premiers to be held in a territory
August 1997	CICS website established
1997-1998	Client survey completed by Consulting and Audit Canada
	CICS staff support Asia Pacific Economic Cooperation (APEC) Conference in Vancouver
March 1998	Strategic planning exercise for agency
August 1998	Re-organization of the Secretariat by streamlining structure resulting in an increased cohesive approach to service delivery
December 1998	2000th conference served: Federal-Provincial-Territorial Meeting of Deputy Ministers on Health - Toronto
1998-1999	Fall and winter intensive round of meetings on Social Union Framework
April 1999	Nunavut territory created – new CICS logo to reflect 14 delegations around the conference table
April 2001	CICS staff assisted in the Summit of the Americas in Québec City
2003	CICS publication "Premiers' Conferences 1887-2002"

Photo: Andrew Newton Photography (Greg Newton)

Federal Provincial Conference of First Ministers on Aboriginal Constitutional Matters. March 8-9, 1984, Ottawa, Ontario

The 2002-2003 fiscal year was an extremely busy one for the Secretariat which served a total of 117 conferences. This figure is significantly above the 100 conferences average of the last four years.

The Secretariat provided services to six meetings at the First Ministers level in 2002-2003. These were: The Western Premiers' Conference on June 4-6 in Dawson City; the 43rd Annual Premiers' Conference on July 31 to August 2, in Halifax; the 27th Annual Conference of New England Governors and Eastern Canadian Premiers in Québec City, on August 25-27; two Provincial-Territorial Premiers' meetings, Toronto, on January 23 and Ottawa on February 4-5; and a Federal-Provincial-Territorial First Ministers' Meeting on February 4-5 in Ottawa.

Photo: Courtesy of the Government of New Brunswick (Etienne Allard)

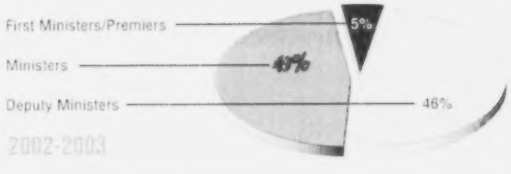
Premier Lord of New Brunswick and Premier Campbell of British Columbia, Premier's Meeting January 23, 2003, Toronto, Ontario

Conferences Served by CICS (1973 to present)

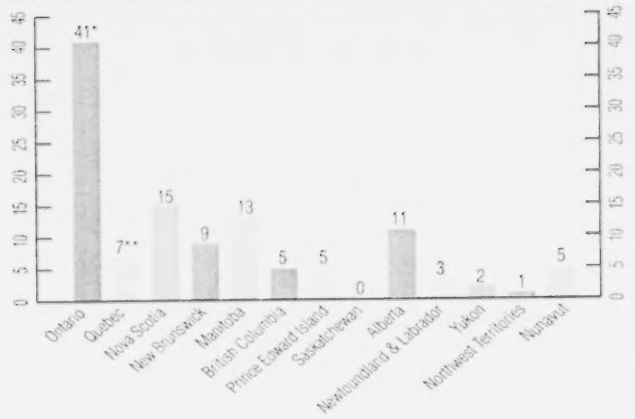
1973-1974=	8	1988-1989=	87
1974-1975=	43	1989-1990=	101
1975-1976=	47	1990-1991=	86
1976-1977=	57	1991-1992=	86
1977-1978=	81	1992-1993=	127
1978-1979=	103	1993-1994=	78
1979-1980=	57	1994-1995=	70
1980-1981=	63	1995-1996=	47
1981-1982=	72	1996-1997=	70
1982-1983=	62	1997-1998=	81
1983-1984=	83	1998-1999=	99
1984-1985=	89	1999-2000=	105
1985-1986=	130	2000-2001=	99
1986-1987=	100	2001-2002=	99
1987-1988=	92	2002-2003=	117

Conferences by Level

The Secretariat provided its support to 57 ministerial conferences (representing 49% of all meetings served in 2002-2003) and 54 conferences of deputy ministers (46%).



Conference Served by Location in 2002-2003



* 12 of which were held in the National Capital Region
** 1 of which was held in the National Capital Region

On a regional basis, in 2002-2003, CICS served 29 conferences in Western Canada (25% of the total); 32 meetings in Atlantic Canada (27%); 41 and 7 meetings in Ontario and Quebec respectively (which includes the National Capital Region) (41%); and 8 meetings were held in the Territories (7%).

The most active sector in terms of conferences was Health, which met 17 times in 2002-2003. The Human Resources and Social Services, and Education sectors, met 12 and 11 times respectively.

Photo: François Nadeau, Ministère de l'éducation, Government of Québec

Special Meeting of Ministers of Education
February 7, 2003, Québec City, Quebec

Provincial and Regional Breakdown by %, 2002-2003

Western Provinces 25%
Territories 7%
Atlantic Provinces 27%
Ontario / Quebec 41%

Conferences Served by CICS - From April 1, 2002 to March 31, 2003

Sector	First Ministers	F-T Ministers	F-T Deputy Ministers	FPT Ministers	FPT Deputy Ministers	Premiers	P-T Ministers	P-T Deputy Ministers	Total
Agriculture				4			1		5
Citizenship and Immigration				1			1		2
Education (Canadian Education Statistics Council (CESC)-2*) (Joint FPT DM's meeting on Financial Assistance to Students-2*)					4*		4	3	11
Emergency Preparedness					1				1
Environment (includes Wildlife, Endangered Species and Joint Energy and Environment)				4	2				6
Finance							1		1
Fisheries (includes Aquaculture)				4	1				5
Health (includes Seniors and Joint Health and Environment)				4	7		2	4	17
Heritage (includes Culture & Heritage and Francophone Affairs)				2			1		3
Housing					1			1	2
Human Resources and Social Services (includes Labour)				4	3		3	2	12
Industry (includes Innovation, Joint Innovation and Trade, Tourism, Internal Trade and Consumer Affairs)				3	3		1		7
Intergovernmental Affairs	1					5	1	1	8
Justice and Solicitor General (includes Chief Coroners and Chief Medical Examiners)				1	4		1	3	9
Local Government (includes Urban Regional Research (ICURR))							2	2	4
Native / Aboriginal Affairs				1	1				2
Natural Resources (includes Mines, Energy and Mines and Forestry)		1		3	1				5
Northern Development				1					1
Public Works & Government Administration (includes Public Service Commissioners, Public Works and Public Trustees and Guardians)					3				3
Sports and Recreation				2	4		2		8
Status of Women				1	1				2
Trade (see Industry)									
Transport				1	2				3
TOTAL	**1**	**1**		**36**	**38**	**5**	**20**	**16**	**117**

Information Services

Information Services is responsible for the information management, technology and communication functions of the organization.

During the past fiscal year the Secretariat continued its review of the priorities and structure of the Information Services with the goal of streamlining its operations. Information Services consists of 3 main components: Information Management, Information Technology and Communications.

Information Management

The core activity of Information Management is to manage documentation and related materials emanating from or related to the numerous conferences served by CICS. It is also responsible for the management of all recorded material related to the administration and operation of the organization.

The process of reviewing the conference document holdings of the Secretariat began this past year with the goal of sending original documents to an off-site storage facility while protecting the integrity of the information. The Secretariat currently holds over 33,000 documents and as the collection continues to grow each year, there is greater risk of damage to the older documents through the use of inadequate and cramped storage facilities. The documents will be stored in a new facility which is temperature controlled, dust free and regularly inspected to ensure the material is protected from fire, smoke and water damage. It is our intention to digitize the documents from the First Ministers and Premiers meetings prior to sending the originals off-site.

Another project started this past fiscal year was the updating of the First Ministers' Conferences publication. This document covers meetings of First Ministers which have been held since 1906. This publication will be distributed early in 2004 to all First Ministers, Ministers and Deputy Ministers across Canada and will also be available on our website.

Archives

The CICS archive is a unique collection of documents, which spans virtually every sector of intergovernmental conference activity dating back to 1973. It is unique in nature as it is the only comprehensive archive of this kind in Canada. It is important to note that the Secretariat is only the custodian of the material, as the documents remain the legal property of the originating government or governments.

While the archive is primarily for the use of governments, unclassified materials are made available upon request from the public and through the Secretariat website.

Documents tabled by delegations at each conference are classified and catalogued in preparation for integration into the Information Centre after the end of each meeting. Additional material created by the Secretariat on behalf of the Chair or Co-chairs (such as the final agenda, list of delegates, etc.) is also added to the archives to create a comprehensive record of each conference served by the Secretariat.

In addition to conference documentation, the Information Centre keeps other reference materials relating to intergovernmental meetings. These include a small collection of audio-visual records of open sessions of various First Ministers' and Premiers' conferences, and a selection of digital images and photographic records from some of these meetings.

Number of Conference Documents in the Archives as of March 31, 2003	
Federal-Territorial	20
Federal-Provincial-Territorial	23,693
Provincial-Territorial	10,258
Grand Total	**33,971**

An additional 1,747 new documents were added to the archives in 2002-2003

	2002-2003		
Conference Type and Level	Type and Number of Documents		
Federal-Provincial Territorial	**Classified**	**Unclassified**	**Total**
First Ministers	2	4	6
Ministers	455	122	577
Deputy Ministers	621	4	625
Sub-Total	1,078	130	1,208
Federal-Territorial			
First Ministers	0	0	0
Ministers	3	17	20
Deputy Ministers	0	0	0
Sub-Total	3	17	20
Provincial-Territorial			
Premiers	23	48	71
Ministers	225	20	245
Deputy Ministers	203	0	203
Sub-Total	451	68	519
Total Number of New Documents	1,532	215	1,747

Requests for Conference Related Materials

The staff of the Information Management Centre responds to requests for documents, publications and information. Many of the requests for information were received from various sources such as government officials, universities, students and other members of the private sector and from other countries.

In 2002-2003, the Information Management Centre received 215 requests from groups and individuals for conference related material. The majority of the requests (140) arrived via e-mail, with 56 requests by telephone and the remaining 19 via fax, mail or in person.

This year has continued to see an increase in the requests for research or general information while the number of requests for documents was down. This continues to be due in large part to the increased use of the CICS website by many of its clients.

Information Technology

The role of Information Technology (IT) is to ensure that high quality services are provided to the CICS personnel and external conference clients while remaining at the leading edge of technological developments.

Responsibilities

- **Corporate Applications** - The Financial Applications, Human Resources Information System plus a total of eleven (11) in-house developed Microsoft Access database applications.
- **User Support** - End user support at the home office and on conference site. IT staff support all hardware platforms and all software installed on CICS computer systems plus a wide range of peripherals used by CICS.
- **Training and Information Sessions** - IT is responsible for coordinating CICS Informatics training.
- **Research and Development** - Seeking out, testing and implementing new technology allowing CICS to remain at the leading edge of technology and better service its clients is another area of IT responsibility.
- **Security** - IT is responsible for the physical security of its network as well as securing all CICS computers against viruses and data loss at the home office and on conference sites.
- **Communications** – Access to CICS servers from remote locations is achieved via a Shiva Communication server or via the Internet through a Virtual Private Network (VPN). We are currently investigating another access mode which will eliminate the need for a VPN client and speed up access to our servers. Access to the CICS Intranet, federal government Intranet and the Internet is provided via high speed ADSL lines.

New computer systems have been purchased providing CICS with high end laptops capable of meeting the ever increasing demands of our clients. All computer systems are running Windows XP and the latest version of Microsoft Office products.

The Electronic Message System continues to be in demand and is provided by CICS on conference site when possible and warranted. Access to the Internet by delegates on conference sites continues to be in high demand and is being provided at all conferences.

A synchronized remote control system for the computers running our LCD projection units has been tested. In view of the favorable result, a number of these units have been purchased and will be made available to our clients in 2003-2004.

On-line registration forms for delegates and media for high level conferences have been developed and will be tested in 2003-2004 in order to be made available through CICS' Website.

Wireless connectivity is being investigated as a possible way of communication via the Internet on conference sites.

Communications

Our website (www.scics.gc.ca) continued to significantly enhance the profile of the Secretariat and facilitated the dissemination of corporate and conference-related information on a global scale.

The Secretariat posts, when applicable, conference information, conference communiqués and related documents on its Web site immediately after the close of each conference we serve. A total of 80 communiqués and documents were posted in 2002-2003.

To date there are approximately 385 clients, up by 110, who have requested notification of our website updates. This number continues to increase. The majority of the site update advisories go to various federal, provincial and territorial government officials, and also includes other governments, members of the media, universities, and the general public.

The number of visitors to our site in 2002-2003 reached 1,875,853, an increase of 410,499 from 2001-2002. A sample percentage breakdown of site and file type access is shown below:

WEBSITE ACCESS		FILE TYPE ACCESS	
Canada	**29%**	**PDF**	**48%**
US	**14%**	**HTML**	**28%**
Other*	**57%**	**GIF/JPG**	**19%**
		DOC	**5%**

* *Singapore, Greece, Rwanda, Japan, Spain, Switzerland, India, Australia, Germany and Belgium to name a few.*

PDF	(Publications and documents)
HTML	(Communiqués, backgrounders and attachments)
GIF/JPG	(Graphic files)
DOC	(Word and WordPerfect documents)

Corporate Services

The Corporate Services unit is responsible for the Secretariat's Finance, Personnel and Administration Services

FINANCES

The CICS budget for 2002-2003 as compared to 2001-2002 was as follows:

	2002-2003	2001-2002
	$	$
Main Estimates	**3,746,000**	3,701,000
Supplementary Estimates	**1,573,281**	836,150
Total Funding	**5,319,281**	4,537,150

In terms of the Main Estimates for the Secretariat, the funding for 2002-2003 has not increased significantly. With respect to Supplementary Estimates, the above mentioned amounts were secured to fund a projected conference activity of 100+ for both years, $668,150 in 2001-2002 and $1,446,051 in 2002-2003. The balance pertains to rising personnel costs relating to collective bargaining, $168,000 in 2001-2002 and $127,230 in 2002-2003.

Total spending for 2002-2003 amounted to $5,029,705 or 13.3% above that spent in 2001-2002. This increase was attributed for the most part to an increased conference activity (117 in 2002-2003, compared to 99 in 2001-2002, an 18% increase) and a general increase in the costs directly attributable to holding conferences.

As a consequence, CICS generated a surplus of $289,576 for 2002-2003. Of this amount, $171,150 could be made available to CICS in 2003-2004 under the Treasury Board 5% carryforward provisions.

	2002-2003	2001-2002
	$	$
Salaries and Wages	**1,977,273**	1,750,383
Employee Benefit Plans	**270,230**	309,000
Sub-total-Personnel Costs	**2,247,503**	2,059,383
Other Operating Costs	**2,634,985**	2,205,017
Capital Costs	**147,217**	173,882
Sub-total-Other Operating & Capital	**2,782,202**	2,378,899
Total	**5,029,705**	3,994,550
Surplus (Deficit)	**289,576**	98,868

The 2002-2003 budget increase was added to the 2003-2004 invoice.

The CICS Main Estimates for 2003-2004 has been set at $6,352,000, an increase of 26% over actual expenditures for the previous fiscal year. This re-sized budget will allow from now on an annual conference activity level in the range of 110-120 and should remove the need in the foreseeable future for supplementary funding.

Financial Table - Provincial Contributions towards CICS' budget (000's)

Population Census 2001		2002-2003									2003-2004
		Main Estimates				Contribution payment received					To be added to next billing
	%	Co-shared [2] Amount	Budget Adjustment 2001-2002	2001 [6] Decennial Census Adjustment	Projected [3] Contribution	Co-shared [2] Amount	Plus: Budget Adjustment 2001-2002 [4]	2001 [6] Decennial Census Adjustment	Total Billed	Actual Contribution	Budget [5] Adjustment 2002-2003
Total Budget/Expenditures		*3,746.0*	*836.2*		*4,582.2*	*5,029.7*	*737.3*		*5,767.0*		*1,626.0*
Less: Federal Share [1]		*2,254.5*	*547.3*	*-20.7*	*2,781.1*	*2,987.7*	*448.4*	*-20.7*	*3,415.4*		*1,075.6*
Total Provincial Share		*1,491.5*	*288.9*	*20.7*	*1,801.1*	*2,042.0*	*288.9*	*20.7*	*2,351.6*		*550.4*
Newfoundland and Labrador	1.7	25.3	4.9	-5.9	24.3	25.3	4.9	-5.9	24.3	24.3	9.3
Nova Scotia	3.0	44.7	8.7	-4.4	49.0	44.7	8.7	-4.4	49.0	49.0	16.5
New Brunswick	2.4	35.8	6.9	-4.4	38.3	35.8	6.9	-4.4	38.3	38.3	13.2
Prince Edward Island	0.5	7.5	1.4	0.0	8.9	7.5	1.4	0.0	8.9	8.9	2.8
Quebec	24.2	360.8	69.9	0.0	430.7	360.8	69.9	0.0	430.7	131.3	133.2
Ontario	38.2	569.6	110.4	16.2	696.2	569.6	110.4	16.2	696.2	355.6	210.3
Manitoba	3.7	55.2	10.7	0.0	65.9	55.2	10.7	0.0	65.9	30.0	20.4
Saskatchewan	3.3	49.2	9.6	-4.4	54.4	49.2	9.6	-4.4	54.4	54.4	18.1
Alberta [7]	9.9	147.6	28.6	8.9	185.1	147.6	28.6	8.9	185.1	130.0	54.5
British Columbia	13.1	195.3	37.8	14.7	247.8	195.3	37.8	14.7	247.8	95.0	72.1
Total	**100.0**	**1,491.5**	**288.9**	**20.7**	**1,801.1**	**1,491.5**	**288.9**	**20.7**	**1,801.1**	**916.8**	**550.4**

Notes:

[1] Federal share includes 50% of operational budget/*expenditure* plus, employee benefit plans for federal employees, translation costs, tenant services, capital and revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces of their respective share

[2] Provincial contributions are per capita, based on the 2001 population census.

[3] Revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces are automatically absorbed by the federal government.

[4] Of the $836,200 supplementary estimates obtained in 2001-2002, $737,300 was actually spent, of which $288,900 is passed on to the provinces.

[5] Budget adjustment is the result of difference between amount invoiced and share based on actual 2002-2003 expenditures.

[6] Resulting adjustment from applying 2001 Population Census figures to the 2001-2002 provincial levy.

[7] $55,100 was received in April 2003, bringing the province to full contribution status for 2002-2003.

Corporate Services

Personnel

The intergovernmental nature of the Secretariat is not only reflected in its budget but also in the composition of its personnel which encompasses federal and provincial employees. Usually, half the staff of the Conference Services unit consists of provincial public servants seconded to the agency by their respective governments for a period of three to four years. The Information Services and Corporate Services units are staffed by federal government employees, as is the Executive office. The Secretary, as Deputy Head, is appointed by federal order-in-council following consultation with provincial governments.

Over the years, the mix of federal and provincial public servants has served the Secretariat well. It has brought varying perspectives, the development of fresh approaches and constantly renewed enthusiasm to the organization while ensuring continuity and a critical level of experience mixed with historical and corporate insight.

In fiscal year 2002-2003, CICS held a successful national competition for 6 secondment positions. The competition attracted applications from 8 provinces and 2 territories. This led to 26 interviews which were held in Winnipeg, Québec, Toronto and Ottawa.

Joining the organization are: Catherine Anne Devlin (Quebec) and Louise Seaward-Gagnon (Prince-Edward-Island) as Conference Coordinators; Diane Charbonneau (Ontario) as Assistant Conference Coordinator; Dominique de Rouin (Quebec) as Conference Assistant and Joan Marquis (Ontario) and André Cloutier (Government of Canada) as Conference Assistants (Procurement and Technical Services).

The departing employees were: Doris Comeau, Assistant Conference Coordinator (Nova Scotia), Richard Lalonde (Quebec) and Cynthia Yerichuck (Alberta) both Conference Assistants (Procurement and Technical Services); and Paul-Émile Fortin a long serving CICS employee who retired in 2003.

Photo: Canadian Intergovernmental Conference Secretariat

CICS Staff – 30th Anniversary

Mailing Address
P.O. Box 488, Station 'A'
Ottawa, Ontario
K1N 8V5

Location / Deliveries
222 Queen St., 10th Floor
Ottawa, Ontario
K1P 5V9

General Inquiries:
(613) 995-2341
Fax: (613) 996-6091
E-mail: info@scics.gc.ca
Web: www.scics.gc.ca

Secretary
Stuart MacKinnon
(613) 995-2344
smackinnon@scics.gc.ca

Assistant Secretary
André M. McArdle
(613) 995-2345
amcardle@scics.gc.ca

Conference Services
Coordinator, Louise Seaward-Gagnon [1]
(613) 995-4328
lseawardgagnon@scics.gc.ca

Coordinator, Pierre-Luc Perrier
(613) 995-2349
plperrier@scics.gc.ca

Coordinator, Catherine Anne Devlin [2]
(613) 947-4310
cadevlin@scics.gc.ca

Coordinator, Johanne Kaszap [3]
(613) 995-3675
jkaszap@scics.gc.ca

Corporate Services
Director, Ronald L. Richer
(613) 995-4444
rricher@scics.gc.ca

Information Services
Fax: (613) 947-4336

Manager, Jean-Pierre Allaire
(613) 995-4203
jpallaire@scics.gc.ca

Information Management
Head, Jane Dubé
(613) 995-4310
jdube@scics.gc.ca

Information Technology
Specialist, Patricia Wilson
(613) 996-1849
pwilson@scics.gc.ca

Translation Services
Manager, Gilles Boileau [4]
(613) 995-4170
gboileau@scics.gc.ca

1 Prince Edward Island Secondee
2 Quebec Secondee
3 Federal Secondee
4 Public Works and Government Services Canada

Secrétariat des conférences
intergouvernementales canadiennes

Rapport aux Gouvernements 2002 – 2003

Secrétariat des conférences
intergouvernementales canadiennes

3 PRÉFACE

5 MESSAGE DU SECRÉTAIRE

7 SCIC – 30 ANNÉES DE SERVICES

9 SCIC – LISTE CHRONOLOGIQUE D'ÉVÉNEMENTS SUR UNE PÉRIODE DE 30 ANS

11 CONFÉRENCES

14 SERVICES D'INFORMATION

18 SERVICES INTÉGRÉS

21 DIRIGEANTS DU SCIC

Rapport aux Gouvernements

2002 - 2003

Notre page couverture symbolise les conférences intergouvernementales au Canada. On y trouve quatorze armoiries officielles en commençant par celles du Canada au sommet suivies, de gauche à droite, de celles des provinces et des territoires d'après l'ordre d'adhésion à la Confédération. Les armoiries sont disposées autour du logo du SCIC qui évoque les gouvernements prenant place à une table de conférence.

Préface

Dans la fédération canadienne, le partage des compétences entre le gouvernement fédéral et les provinces oblige les gouvernements à se consulter constamment sur des questions clés et à coordonner leurs politiques et leurs programmes. Or, la conférence intergouvernementale multilatérale est un des mécanismes les plus importants pour tenir de telles consultations et assurer la coordination.

Le Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes (SCIC) a été créé par les premiers ministres canadiens en mai 1973. Le SCIC fournit les services administratifs nécessaires à la planification et au déroulement de conférences fédérales-provinciales-territoriales et provinciales-territoriales de haut niveau.

En plus d'être le secrétariat permanent de la Conférence fédérale-provinciale des premiers ministres, le SCIC sert d'autres réunions de premiers ministres, telles la Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux, la Conférence des premiers ministres de l'Ouest, et la Conférence des premiers ministres de l'Est du Canada et des gouverneurs de la Nouvelle-Angleterre.

La majeure partie du travail du Secrétariat consiste toutefois à fournir des services à des réunions de ministres et de sous-ministres. Les services en question sont à la disposition des ministères fédéraux, provinciaux et territoriaux qui sont appelés à organiser et à présider ces réunions. Le rôle du SCIC est de libérer les ministères concernés des tâches administratives rattachées à la convocation de conférences et d'assurer une certaine continuité à ses clients entre les conférences. Le SCIC sert des conférences dans pratiquement tous les principaux secteurs de l'activité gouvernementale et dans toutes les régions du Canada.

Étant donné que le Secrétariat est un organisme des gouvernements fédéral et provinciaux, il a le statut d'organisme intergouvernemental neutre. Non seulement les deux ordres de gouvernement contribuent-ils à son budget, mais son personnel est recruté à la fois chez les gouvernements fédéral et provinciaux. Cette diversité des effectifs renforce le caractère intergouvernemental de l'organisme et crée, au sein du Secrétariat, un climat spécial de coopération qui se traduit par des services de grande qualité fournis à sa clientèle.

Le SCIC permet également aux gouvernements d'obtenir un rapport coût-efficacité et des économies d'échelle de plus en plus intéressants. Il offre en outre les avantages habituels rattachés à la confidentialité, à la continuité, à la neutralité et à la compétence globale acquise en matière de planification et d'organisation de conférences intergouvernementales de niveau supérieur au Canada.

Message du Secrétaire

Photo: Leclair

À la fin de mars 2003, le SCIC comptait 30 années de services aux conférences intergouvernementales. Les anniversaires offrant une occasion d'effectuer une rétrospective, le présent rapport comporte un rapide survol de ces 30 années qui ont été fertiles en événements, suivi d'une liste chronologique d'éléments qui furent marquants pour le Secrétariat et son personnel. Nous avons en outre fouillé au fond de nos archives pour en sortir des photos qui illustrent certaines occasions spéciales.

Au moment de commencer une quatrième décennie, nous sommes prêts à relever les défis que pose le secteur dynamique des relations intergouvernementales au sein de la fédération. Grâce à notre vaste expérience en matière de services aux conférences, au recours sans cesse croissant aux technologies de pointe, et surtout aux connaissances ainsi qu'au dévouement de notre personnel, je suis confiant que nous continuerons de découvrir des manières innovatrices de répondre aux besoins de notre clientèle gouvernementale touchant les conférences.

Stuart MacKinnon
Secrétaire, Conférences intergouvernementales canadiennes

Ottawa, décembre 2003

Le 31 mars 2003, le SCIC comptait 30 années de services aux conférences intergouvernementales canadiennes. Au cours de cette période, notre organisme, qui est unique en son genre, a servi largement au-delà de 2 400 réunions dans toutes les régions du pays, que ce soit à St. John's dans l'est, à Quadra Island dans l'ouest ou encore à Pond Inlet dans l'Extrême-Arctique.

Son origine remonte au processus de révision constitutionnelle qui s'est étalé de 1968 à 1971. À cette époque, le gouvernement fédéral a en effet créé le Secrétariat de la Conférence constitutionnelle (SCC) destiné à fournir des services de conférence aux gouvernements fédéral et provinciaux qui amorçaient de vastes et complètes discussions visant une révision constitutionnelle.

Le SCC a assuré la continuité et la cohésion des discussions constitutionnelles en suivant l'évolution d'une multitude de questions à l'intérieur d'un ensemble complexe de comités de ministres et de fonctionnaires qui faisaient rapport aux premiers ministres. À l'issue du processus après la conférence de Victoria en juin 1971, plutôt que de choisir de dissoudre entièrement le SCC, les gouvernements en place ont jugé utile que l'organisme continue de servir, dans une optique d'impartialité, non seulement les conférences de premiers ministres, mais aussi une multitude d'autres réunions intergouvernementales dont le nombre ne cessait de croître. C'est ainsi que le 25 mai 1973, à leur conférence fédérale-provinciale, les premiers ministres ont décidé de garder le Secrétariat, qui devait continuer d'être dirigé par le Secrétaire en poste, afin de servir toutes les futures réunions de premiers ministres de même que d'autres réunions intergouvernementales susceptibles de faire appel à ses services. Il était en outre décidé qu'en raison de l'élargissement de son rôle, le Secrétariat s'appellerait désormais Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes.

On laissait au gouvernement fédéral le soin de rendre officielle l'existence du nouveau secrétariat. Dans une lettre envoyée aux premiers ministres provinciaux après la conférence, le Premier ministre Trudeau précisait que des mesures avaient été prises pour faire en sorte que le SCIC constitue un ministère distinct aux fins administratives. Le décret en conseil fédéral adopté le 29 novembre 1973 désignait le Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes comme ministère aux fins de la Loi sur l'administration financière, le Premier ministre comme ministre responsable et le Secrétaire du SCIC comme sous-chef.

En tant que secrétariat des conférences des premiers ministres, le SCIC a eu le privilège de participer, au cours des 30 dernières années, à certains des événements les plus marquants de l'évolution du Canada sur les plans politique et constitutionnel : la ronde de discussions relatives à la révision constitutionnelle entre 1978 et 1981 (y compris, en 1980, les services du SCIC à une réunion de huit premiers ministres opposés à la démarche fédérale en vue du rapatriement de la Constitution); l'accord de novembre 1981 sur le rapatriement de la Constitution assorti d'une formule de modification et d'une charte des droits qui a débouché en avril 1982 sur le rapatriement proprement dit; la série de conférences fédérales-provinciales des premiers ministres (CPM) sur les questions constitutionnelles intéressant les Autochtones auxquelles participaient les dirigeants des groupes autochtones nationaux et ceux des territoires; la conférence fédérale-provinciale des premiers ministres à Regina; la série de CPM annuelles sur l'économie tenues à divers endroits au pays suivant l'Accord de Regina; la reprise des discussions constitutionnelles qui ont abouti à la signature de l'accord Meech en 1987; l'effondrement de ce dernier après une CPM qui avait duré une semaine à Ottawa en juin 1990; en 1992, la ronde Canada d'intenses pourparlers constitutionnels qui a conduit à l'Accord de Charlottetown suivie du référendum national qui a rejeté cet accord; la vaste ronde de négociations sur l'Entente-cadre sur l'union sociale qui a eu lieu en 1999; et les deux réunions fédérales-provinciales des premiers ministres sur les soins de santé qui ont eu lieu au début du XXI^{e} siècle. Le SCIC était toujours là au service de tous les gouvernements.

Néanmoins, aussi importants soient-ils, ces événements historiques majeurs ne représentent qu'une mince portion des services du SCIC. Depuis le milieu des années 1970, nous servons aussi la Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux ainsi que la Conférence des gouverneurs de la Nouvelle-Angleterre et des premiers ministres de l'Est du Canada. S'y est ajoutée, depuis le milieu des années 1990, la clientèle constante des premiers ministres de l'Ouest. Toutefois, la grande majorité des réunions servies dans pratiquement tous les secteurs d'activité gouvernementale se tient

au niveau des ministres et des sous-ministres. Au cours de ces années, les secteurs les plus actifs ont été dans l'ordre les suivants : les ressources humaines et les services sociaux (qui englobe le travail, le marché du travail et la refonte des politiques sociales); la justice et le solliciteur général; et l'industrie (qui comprend les sciences et la technologie, le tourisme et la consommation). Nos archives sont constituées de plus de 33 000 documents de conférences qui témoignent de l'importance de l'activité dans les secteurs intergouvernementaux que sert le SCIC.

Il va de soi que le personnel du SCIC associe à ces conférences des expériences uniques et de précieux souvenir – les incalculables distances parcourues en avion; les conférences en des endroits éloignés dans des conditions souvent difficiles; les modifications de dernière minute aux ordres du jour des conférences; les tempêtes hivernales et autres phénomènes naturels qui bloquaient le personnel dans des aéroports ou à divers endroits; la satisfaction d'avoir contribué au succès d'une réunion; les liens d'amitié durables entre des personnes provenant de diverses régions du pays. Tous ces éléments font du SCIC un milieu de travail très spécial.

Photo: Andrew Newton Photography (Greg Newton)

Conférence fédérale-provinciale des premiers ministres sur les questions constitutionnelles intéressant les Autochtones
Plaque remise au très honorable Pierre E. Trudeau, Premier ministre, par M. Stuart MacKinnon, Secrétaire du SCIC, pour marquer la dernière réunion fédérale-provinciale des premiers ministres présidée par M. Trudeau en sa qualité de Premier ministre
Les 8 et 9 mars 1984, Ottawa (Ontario)

SCIC – Liste chronologique d'événements sur une période de 30 ans

Mai 1973	Les premiers ministres fédéral et provinciaux conviennent de créer le SCIC
Novembre 1973	Adoption du décret en conseil fédéral créant le SCIC
Août 1975	Première Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux (CAPM) que sert le SCIC
1976-1977	Partage du budget du SCIC entre les gouvernements fédéral et provinciaux et début de la formule de partage de frais moitié-moitié
Juin 1977	Première Conférence des gouverneurs de la Nouvelle-Angleterre et des premiers ministres de l'Est du Canada que sert le SCIC
1980	Départ à la retraite du premier Secrétaire : M. Henry F. Davis
Août 1982	Dernière réunion du comité de consultation du SCIC à Halifax (Nouvelle-Écosse) (les réunions antérieures avaient eu lieu en 1975, 1977 et 1979)
Mai 1983	M. Stuart MacKinnon est nommé Secrétaire
Juin 1983	Début des visites bisannuelles du Secrétaire pour consulter les provinces
Février 1985	Première Conférence fédérale-provinciale des premiers ministres servie par le SCIC à l'extérieur d'Ottawa
1985-1986	Le SCIC sert 130 réunions, soit un nombre record
1986	Publication d'un ouvrage sur les Conférences fédérales-provinciales des premiers ministres, 1906-1985
Mai 1987	Le SCIC sert une 1000e conférence, soit la 18e Réunion annuelle des sous-ministres du Travail sur les questions relatives à l'Organisation internationale du travail (OIT)
Juin 1987	Signature de l'accord Meech
Septembre 1987	Présence de personnel du SCIC au Sommet francophone de Québec
1987-1988	Accroissement du nombre d'employés détachés par les provinces afin qu'ils constituent la moitié des effectifs des Services aux conférences
Juin 1988	Présence de personnel du SCIC au Sommet économique du G7 à Toronto
Juin 1990	CPM d'une semaine sur la Constitution
Été 1992	Démarche constitutionnelle multilatérale – le personnel du SCIC constitue le noyau du soutien administratif
1992-1993	Le SCIC sert 127 conférences, chiffre qui approche le record
1993-1994	Le SCIC se voit attribuer le certificat de mérite du Commissaire aux langues officielles

SCIC – Liste chronologique d'événements sur une période de 30 ans

1994-1995	Conception et mise en place de la base de données sur les conférences
1995-1996	Participation d'un certain nombre d'employés du SCIC au Sommet du G7 d'Halifax
1996-1997	Tenue de la Conférence des premiers ministres de l'Ouest à Dawson City (Yukon) – première conférence des premiers ministres à avoir lieu dans un territoire
Août 1997	Création du site Web du SCIC
1997-1998	Sondage auprès de la clientèle effectué par Conseils et Vérification Canada
	Appui de personnel du SCIC à la Conférence sur la coopération économique en Asie et dans le Pacifique (APEC) tenue à Vancouver
Mars 1998	Exercice de planification stratégique de l'organisme
Août 1998	Réorganisation du Secrétariat consistant à simplifier la structure de manière à obtenir une démarche plus cohérente en matière de prestation de services
Décembre 1998	Le SCIC sert une 2000e conférence, soit la Réunion fédérale-provinciale-territoriale des sous-ministres de la Santé à Toronto
1998-1999	Au cours de l'automne et de l'hiver, ronde intensive de réunions sur l'Entente-cadre sur l'union sociale
Avril 1999	Création du territoire du Nunavut – nouveau logo du SCIC pour refléter la présence des 14 délégations à la table de conférence
Avril 2001	Du personnel du SCIC apporte son aide au Sommet des Amériques de Québec
2003	Publication du SCIC sur les Conférences des premiers ministres provinciaux, 1887-2002

Photo: Andrew Newton Photography (Greg Newton)

Conférence fédérale-provinciale des premiers ministres sur les questions constitutionnelles intéressant les Autochtones
Les 8 et 9 mars 1984, Ottawa (Ontario)

L'exercice 2002-2003 a tenu le Secrétariat très occupé. Celui-ci a en effet servi en tout 117 conférences. Ce chiffre dépasse largement la moyenne annuelle de 100 conférences au cours des quatre dernières années.

En 2002-2003, le Secrétariat a fourni ses services à six réunions de premiers ministres. Ces réunions étaient les suivantes : la Conférence des premiers ministres de l'Ouest, à Dawson City du 4 au 6 juin; la 43e Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux, à Halifax du 31 juillet au 2 août; la 27e Conférence annuelle des gouverneurs de la Nouvelle-Angleterre et des premiers ministres de l'Est du Canada, à Québec du 25 au 27 août; deux réunions provinciales-territoriales des premiers ministres, la première à Toronto le 23 janvier et la deuxième à Ottawa les 4 et 5 février; et finalement la Réunion fédérale-provinciale-territoriale des premiers ministres, à Ottawa les 4 et 5 février.

Photo: Du Nouveau-Brunswick à titre gracieux (Etienne Allard)

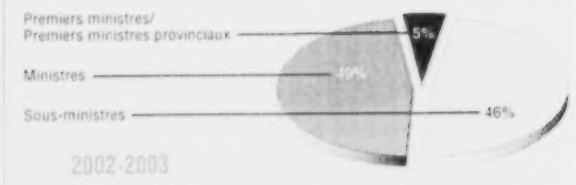
Les premiers ministres Lord du Nouveau-Brunswick et Campbell de la Colombie-Britannique, Réunion des premiers ministres Le 23 janvier 2003, Toronto (Ontario)

Conférences servies par le SCIC (de 1973 à aujourd'hui)

1973-1974	8	1988-1989	87
1974-1975	43	1989-1990	101
1975-1976	47	1990-1991	86
1976-1977	57	1991-1992	86
1977-1978	81	1992-1993	127
1978-1979	103	1993-1994	78
1979-1980	57	1994-1995	70
1980-1981	63	1995-1996	47
1981-1982	72	1996-1997	70
1982-1983	62	1997-1998	81
1983-1984	83	1998-1999	99
1984-1985	89	1999-2000	105
1985-1986	130	2000-2001	99
1986-1987	100	2001-2002	99
1987-1988	92	2002-2003	117

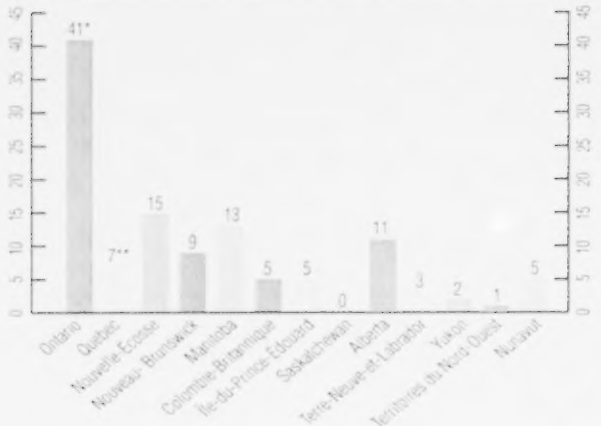
Le Secrétariat a en outre apporté son soutien à 57 conférences de ministres et 54 conférences de sous-ministres (qui représentent respectivement 49 % et 46 % de l'ensemble de réunions qui ont bénéficié de nos services en 2002-2003).

Les conférences par niveau



Conférences

Conférences servies, d'après l'endroit, en 2002-2003



* dont 12 dans la Région de la capitale nationale
** dont 1 dans la Région de la capitale nationale

Une ventilation par région des conférences que le SCIC a servies en 2002-2003 donne 29 conférences dans l'Ouest canadien (25 % du total); 32 réunions dans le Canada atlantique (27 %); 41 et 7 réunions en Ontario et au Québec respectivement (ce groupe englobe la Région de la capitale nationale) (41 %), et 8 réunions dans les territoires (7 %).

En 2002-2003, le secteur de la santé a eu le plus grand nombre de conférences, soit 17. Celui des ressources humaines et des services sociaux et celui de l'éducation ont eu respectivement 12 et 11 conférences.

Photo: François Nadeau, Ministère de l'Éducation, Gouvernement du Québec

Réunion spéciale des ministres de l'Éducation
Le 7 février, Québec (Québec)

Ventilation par province et par région en %, 2002-2003

Provinces de l'Ouest 25%
Territoires 7%
Provinces de l'Atlantique 27%
Ontario / Québec 41%

Conférences servies par le SCIC - du 1er avril 2002 au 31 mars 2003

Secteur	Premiers ministres FPT	Ministres FT	Sous-ministres FT	Ministres FPT	Sous-ministres FPT	Premiers ministres provinciaux	Ministres PT	Sous-ministres PT	Total
Agriculture				4			1		5
Citoyenneté et immigration				1			1		2
Éducation (Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation (CSCE)-2*) (Réunion f-p-t conjointe des s.-m. sur l'aide financière aux étudiant(e)s -2*)					4*		4	3	11
Protection civile					1				1
Environnement (y compris la faune, les espèces en péril et l'énergie et l'environnement conjointement)				4	2				6
Finances							1		1
Pêches (y compris l'aquaculture)				4	1				5
Santé (y compris les aînés(es) et la santé et l'environnement conjointement)				4	7		2	4	17
Patrimoine (y compris la culture et le patrimoine et les affaires francophones)				2			1		3
Habitation					1			1	2
Ressources humaines et services sociaux (y compris le travail)				4	3		3	2	12
Industrie (y compris l'innovation, l'innovation et le commerce conjointement, le tourisme, le commerce intérieur et la consommation)				3	3		1		7
Affaires intergouvernementales	1					5	1	1	8
Justice et Solliciteur général (y compris les coroners en chef et les médecins légistes en chef)				1	4		1	3	9
Administrations locales (y compris les recherches urbaines et régionales (CIRUR))							2	2	4
Affaires autochtones				1	1				2
Ressources naturelles (y compris les mines, l'énergie et les mines et les forêts)		1		3	1				5
Développement du Nord				1					1
Travaux publics et administration gouvernementale (y compris les commissaires de la fonction publique, les travaux publics et les tuteurs et curateurs publics)					3				3
Sports et loisirs				2	4		2		8
Condition féminine				1	1				2
Commerce (voir l'Industrie)									
Transports				1	2				3
TOTAL	1	1		36	38	5	20	16	117

Services d'information

Les Services d'information sont responsables de la gestion de l'information, de la technologie de l'information et des activités de communication de l'organisation.

Au cours du dernier exercice, le Secrétariat a continué son examen des priorités et de la structure des Services d'information en vue de simplifier le fonctionnement de ces derniers. Les Services d'information sont constitués de trois principaux volets : la gestion de l'information, la technologie de l'information, et les communications.

Gestion de l'information

La fonction principale de la Gestion de l'information consiste à gérer la documentation et les instruments connexes qui émanent des nombreuses conférences que sert le SCIC ou qui se rapportent à ces conférences. Ce volet englobe également la responsabilité de gérer tous les documents originaux qui concernent l'administration et le fonctionnement de l'organisation.

Le processus d'examen du fonds de documents de conférences du Secrétariat a été amorcé au cours de la dernière année avec l'objectif de transmettre les documents originaux à une installation d'entreposage hors site qui veillera à en assurer la protection et l'intégrité. La collection du Secrétariat comportant en ce moment plus de 33 000 documents et s'élargissant chaque année, le danger d'endommager les plus anciens documents se trouve accentué dans des installations inadéquates et exiguës. Par conséquent, les documents seront plutôt entreposés dans de nouvelles installations offrant la température contrôlée, l'absence de poussière et des inspections à intervalles réguliers pour veiller à ce que les documents soient à l'abri de dommages pouvant être causés par le feu, la fumée et l'eau. Nous avons l'intention de numériser les documents relatifs aux conférences fédérales-provinciales-territoriales et provinciales-territoriales de premiers ministres avant d'envoyer les originaux aux installations hors site.

Un autre projet entrepris au cours du dernier exercice est la mise à jour de la publication portant sur les conférences fédérales-provinciales des premiers ministres. Ce document couvre les réunions fédérales-provinciales des premiers ministres qui ont eu lieu depuis 1906. Au début de 2004, l'ouvrage en question sera non seulement distribué à tous les premiers ministres, ministres et sous-ministres en poste au pays, mais également versé dans notre site Web.

Archives

Les archives du SCIC constituent une collection unique de documents qui s'étend à pratiquement tous les secteurs qui ont fait l'objet de conférences intergouvernementales depuis 1973. Ce sont les seules archives complètes de ce genre au Canada. Il importe de signaler que le Secrétariat n'est que le dépositaire des documents et que ceux-ci demeurent légalement la propriété des gouvernements dont ils émanent.

Ces archives existent d'abord et avant tout pour les gouvernements, mais le grand public peut aussi, sur demande, avoir accès aux documents non cotés ou les consulter sur le site Web du Secrétariat.

Les documents déposés par les délégations à chaque conférence sont codés et catalogués en vue de leur transmission au Centre d'information après chaque réunion. Les autres documents produits par le Secrétariat au nom du président ou des coprésidents (par exemple, l'ordre du jour définitif, la liste des délégués, etc.) sont également incorporés aux archives afin de créer un dossier complet pour chaque conférence servie par le Secrétariat.

En plus des documents de conférences, le Centre d'information garde d'autres instruments de consultation se rapportant aux réunions intergouvernementales. Il s'agit notamment d'une petite collection d'enregistrements audiovisuels des séances publiques de diverses conférences fédérales-provinciales et interprovinciales des premiers ministres ainsi que d'une collection d'images numériques et de photographies relatives à ces réunions.

Nombre de documents de conférences dans les archives au 31 mars 2003	
fédéraux-territoriaux	20
fédéraux-provinciaux-territoriaux	23 693
provinciaux-territoriaux	10 258
Grand Total	**33 971**

En 2002-2003, 1 747 nouveaux documents se sont ajoutés aux archives.

	2002-2003		
Conférence par genre et niveau	Genre et nombre de documents		
fédérale-provinciale-territoriale	**Cotés**	**Non cotés**	**Total**
premiers ministres	2	4	6
ministres	455	122	577
sous-ministres	621	4	625
sous-total	1 078	130	1 208
fédérale-territoriale			
premiers ministres	0	0	0
ministres	3	17	20
sous-ministres	0	0	0
sous-total	3	17	20
provinciale-territoriale			
premiers ministres	23	48	71
ministres	225	20	245
sous-ministres	203	0	203
sous-total	451	68	519
nombre total de nouveaux documents	1 532	215	1 747

Demandes de documents reliés aux conférences

Le personnel du Centre d'information répond aux demandes de documents, de publications et d'information qui proviennent de diverses sources, notamment de fonctionnaires, d'universités, d'étudiants, de membres du secteur privé ainsi que d'autres pays.

En 2002-2003, le Centre d'information a reçu, de divers groupes et personnes, 215 demandes qui visaient des documents reliés aux conférences. La majorité des demandes avaient été transmises par courriel (140), mais 56 ont été faites par téléphone et le reste (19) par télécopieur, courrier ou en personne.

L'augmentation du nombre de demandes de recherches ou de renseignements généraux s'est poursuivie cette année, tandis que le nombre de demandes de documents a diminué. Cet état de choses s'explique en grande partie par le recours accru de nos clients au site Web du SCIC.

Technologie de l'information

Le rôle de la Technologie de l'information (TI) consiste à veiller à fournir des services de grande qualité au personnel du SCIC et aux clients de conférences extérieurs tout en demeurant à la fine pointe de l'évolution technologique.

Responsabilités

- **Applications de l'organisme** - Les applications financières et le Système d'information sur les ressources humaines auxquels s'ajoutent onze (11) applications de conception interne reposant sur la base de données Microsoft Access.

- **Aide aux utilisateurs** – Aide aux utilisateurs finals dans nos bureaux principaux et sur les lieux des conférences. Le personnel de la TI s'occupe de toutes les plates-formes matérielles et de tous les logiciels installés sur les ordinateurs du SCIC ainsi que d'un large éventail de périphériques qu'utilise le Secrétariat.

- **Séances de formation et d'information** - La responsabilité de coordonner la formation en informatique au SCIC incombe à la TI.

- **Recherche et développement** - Une autre responsabilité de la TI consiste à chercher, à mettre à l'essai et à implanter de nouvelles technologies devant permettre au SCIC de demeurer à la fine pointe de l'évolution technologique et de mieux servir ses clients.

- **Sécurité** - La TI doit également assurer la sécurité matérielle du réseau et veiller à ce que tous les ordinateurs du SCIC soient à l'abri des virus et de la perte de données tant au bureau principal que sur les lieux des conférences.

- **Communications** — L'accès aux serveurs du SCIC à partir d'endroits éloignés est assuré par le truchement d'un serveur de communication Shiva ou d'Internet grâce à un réseau privé virtuel (RPV). Nous examinons en ce moment un autre mode d'accès qui éliminerait la nécessité du RPV client et accélérerait l'accès à nos serveurs. Par ailleurs, l'accès à l'intranet du SCIC, à l'intranet du gouvernement fédéral et à Internet est assuré au moyen de lignes LNPA haute vitesse.

Les nouveaux ordinateurs portatifs haut de gamme qui ont été achetés donnent au SCIC la capacité de répondre aux besoins sans cesse croissants de ses clients. Tous les ordinateurs sont dotés de Windows XP et de la plus récente version des produits Microsoft Office.

Le Système de messages électroniques continue d'être en demande. Le SCIC offre ce service sur les lieux des conférences lorsque les conditions le permettent et que le besoin le justifie. L'accès des délégués à Internet sur les lieux des conférences continue également de faire l'objet d'une forte demande et il est offert à toutes les conférences.

Un système synchronisé de contrôle à distance des ordinateurs raccordés à nos projecteurs ACL (LCD) a été mis à l'épreuve. Eu égard aux résultats favorables obtenus, nous avons acheté un certain nombre de ces systèmes que nous mettrons au service de nos clients en 2003-2004.

On a également conçu, pour les conférences de haut niveau, des formulaires d'inscription en direct à l'intention des délégués et des représentants des médias. Ce nouvel instrument sera mis à l'épreuve en 2003-2004 en vue de le rendre disponible par le truchement du site Web du SCIC.

Nous explorons en outre les possibilités qu'offre la connectivité sans fil aux fins des communications par Internet sur les lieux des conférences.

Communications

Notre site Web (www.scics.gc.ca) a encore contribué à beaucoup mettre en valeur le Secrétariat et à faciliter la diffusion, à l'échelle mondiale, de renseignements sur l'organisme et les conférences.

Le cas échéant, le Secrétariat affiche sur son site Web des renseignements, des communiqués et des documents relatifs aux conférences qu'il sert, dès que ces dernières prennent fin. En 2002-2003, 80 communiqués et documents ont été ainsi affichés.

Jusqu'à présent, 385 clients ont demandé à être avisés des mises à jour de notre site Web. Il s'agit d'un accroissement de 110 clients et leur nombre ne cesse de s'élargir. La majorité des avis de mise à jour sont transmis à divers fonctionnaires fédéraux, provinciaux et territoriaux, mais certains sont aussi envoyés à des représentants d'autres gouvernements, des médias, du secteur universitaire et du grand public.

En 2002-2003, il y a eu 1 875 853 consultations de notre site, soit une progression de 410 499 comparativement à 2001-2002. Le tableau suivant présente une ventilation selon l'origine et le type de fichier utilisé.

ORIGINE - SITE WEB		TYPE DE FICHIER UTILISÉ	
Canada	**29%**	**PDF**	**48%**
États-Unis	**14%**	**HTML**	**28%**
Autres*	**57%**	**GIF/JPG**	**19%**
		DOC	**5%**

* *Entre autres : Singapour, Grèce, Rwanda, Japon, Espagne, Suisse, Inde, Australie, Allemagne et Belgique*

PDF	(Publication et documents)
HTML	(Communiqués, documents d'information et pièces jointes)
GIF/JPG	(Dossiers graphiques)
DOC	(Documents en Word et WordPerfect)

Services intégrés

Les Services intégrés sont responsables des finances, du personnel et des services administratifs du Secrétariat.

FINANCES

Comparaison entre le budget du SCIC pour 2002-2003 et 2001-2002 :

	2002-2003	2001-2002
	$	$
Budget principal des dépenses	**3 746,000**	3 701,000
Budget supplémentaire des dépenses	**1 573,281**	836 150
Financement total	**5 319,281**	4 537 150

Le financement accordé au Secrétariat par le truchement du Budget principal des dépenses n'a pas tellement augmenté en 2002-2003. Par ailleurs, le Budget supplémentaire des dépenses indiqué ci-dessus a été obtenu pour couvrir les dépenses rattachées à plus de 100 conférences prévues pour chacun des deux exercices, soit 668 150 $ en 2001-2002 et 1 446 051 $ en 2002-2003. Le solde du financement découle de l'augmentation des coûts relatifs au personnel à la suite des négociations collectives, soit 168 000 $ en 2001-2002 et 127 230 $ en 2002-2003.

En 2002-2003, les dépenses totales se sont élevées à 5 029 705 $, ce qui représente 13,3 % de plus qu'en 2001-2002. Cette progression est surtout attribuable à l'accroissement du nombre de conférences (117 en 2002-2003 comparativement à 99 en 2001-2002, soit 18 % de plus) ainsi qu'à une augmentation générale des coûts directs liés à la tenue des conférences.

Par conséquent, le SCIC a dégagé un excédent de 289 576 $ en 2002-2003. De ce montant, une somme de 171 150 $ pourrait être disponible pour le SCIC en 2003-2004, conformément aux dispositions du Conseil du Trésor prévoyant un report de 5 %.

	2002-2003	2001-2002
	$	$
Traitements et salaires	**1 977 273**	1 750 383
Régimes de prestations aux employés	**270 230**	309 000
Sous-total – Frais de personnel	**2 247 503**	2 059 383
Autres coûts d'exploitation	**2 634 985**	2 205 017
Coûts en capital	**147 217**	173 882
Sous-total – Autres coûts d'exploitation et coûts en capital	**2 782 202**	2 378 899
Total	**5 029 705**	3 994 550
Excédent (déficit)	**289 576**	98 868

L'augmentation budgétaire de 2002-2003 a été incorporée à la facture pour 2003-2004.

Le Budget principal des dépenses du SCIC en 2003-2004 s'établit à 6 352 000 $, ce qui correspond à une augmentation de 26 % par rapport aux dépenses réelles de l'exercice précédent. Ce budget redimensionné permettra désormais de fournir des services à quelque 110 à 120 conférences par année et éliminera, pour l'avenir prévisible, la nécessité de recourir à du financement supplémentaire.

Tableau financier – Contributions provinciales au budget du SCIC (en milliers de dollars)

Population selon le recensement de 2001		2002-2003									2003-2004
		Budget principal des dépenses				Contribution reçue					À refléter dans la prochaine facture
	%	Montant [2] partage	Ajustement budgétaire 2001-2002	Ajustement [6] recensement décennal 2001	Contribution prévue [3]	Montant [2] partage	Plus Ajustement budgétaire 2001-2002 [4]	Ajustement [6] recensement décennal 2001	Total facturé	Contribution réelle	Ajustement [5] budgétaire 2002-2003
Total, Budget/Dépenses		*3 746,0*	*836,2*		*4 582,2*	*5 029,7*	*737,3*		*5 767,0*		*1 626,0*
Moins: contribution fédérale [1]		*2 254,5*	*547,3*	*-20,7*	*2 781,1*	*2 987,7*	*448,4*	*-20,7*	*3 415,4*		*1 075,6*
Contribution provinciale totale		*1 491,5*	*288,9*	*20,7*	*1 801,1*	*2 042,0*	*288,9*	*20,7*	*2 351,6*		*550,4*
Terre-Neuve-et-Labrador	1,7	25,3	4,9	-5,9	24,3	25,3	4,9	-5,9	24,3	24,3	9,3
Nouvelle-Écosse	3,0	44,7	8,7	-4,4	49,0	44,7	8,7	-4,4	49,0	49,0	16,5
Nouveau-Brunswick	2,4	35,8	6,9	-4,4	38,3	35,8	6,9	-4,4	38,3	38,3	13,2
Île-du-Prince-Édouard	0,5	7,5	1,4	0,0	8,9	7,5	1,4	0,0	8,9	8,9	2,8
Québec	24,2	360,8	69,9	0,0	430,7	360,8	69,9	0,0	430,7	131,3	133,2
Ontario	38,2	569,6	110,4	16,2	696,2	569,6	110,4	16,2	696,2	355,6	210,3
Manitoba	3,7	55,2	10,7	0,0	65,9	55,2	10,7	0,0	65,9	30,0	20,4
Saskatchewan	3,3	49,2	9,6	-4,4	54,4	49,2	9,6	-4,4	54,4	54,4	18,1
Alberta [7]	9,9	147,6	28,6	8,9	185,1	147,6	28,6	8,9	185,1	130,0	54,5
Colombie-Britannique	13,1	195,3	37,8	14,7	247,8	195,3	37,8	14,7	247,8	95,0	72,1
Total	**100,0**	**1 491,5**	**288,9**	**20,7**	**1 801,1**	**1 491,5**	**288,9**	**20,7**	**1 801,1**	**916,8**	**550,4**

Notes:

[1] La contribution fédérale comprend 50 % du budget de fonctionnement/*des dépenses* plus les régimes de prestations aux employés fédéraux, les frais de traduction, les services aux locataires, le capital et le manque à gagner découlant de quotes-parts provinciales partielles ou non réglées.

[2] Les contributions provinciales sont calculées en fonction du nombre d'habitants d'après les données du recensement de 2001.

[3] Le gouvernement fédéral comble automatiquement le manque à gagner imputable à des contributions provinciales partielles ou non réglées.

[4] Le Secrétariat a obtenu un budget supplémentaire de 836 200 $ en 2001-2002. De ce montant 737 300 $ ont été dépensés et la somme de 288 900 $ est facturée aux provinces.

[5] L'ajustement budgétaire est la différence entre la somme facturée et la quote-part fondée sur les dépenses réelles en 2002-2003.

[6] Ajustement qui résulte de l'application des données du recensement de 2001 aux quotes-parts provinciales de 2001-2002.

[7] Une somme de 55 100 $ a été reçue en avril 2003. Cette province a donc réglé entièrement sa quote-part pour l'année 2002-2003.

Personnel

Le caractère intergouvernemental du Secrétariat se reflète non seulement dans son budget, mais aussi dans la composition de son effectif qui est constitué à la fois d'employés fédéraux et provinciaux. En règle générale, la moitié des membres du personnel du secteur des Services aux conférences sont des fonctionnaires provinciaux détachés à l'organisme par leurs gouvernements respectifs pour une période de trois à quatre ans. Les employés des Services d'information et des Services intégrés, à l'instar de ceux de la Direction, proviennent par contre du gouvernement fédéral. Le Secrétaire est l'administrateur général et il est nommé par décret en conseil fédéral après consultation des gouvernements provinciaux.

Au cours des années, la combinaison de fonctionnaires fédéraux et provinciaux a constitué un avantage pour le Secrétariat. Cette formule a en effet permis à l'organisation de profiter, d'une part, de divers points de vue, de méthodes nouvelles et d'un enthousiasme sans cesse renouvelé et, d'autre part, de la continuité ainsi que d'un mélange fondamental d'expérience et de connaissances historiques et institutionnelles.

Pendant l'exercice 2002-2003, le SCIC a lancé à l'échelle nationale un concours couronné de succès afin de doter six postes par voie de détachements. Le concours a suscité des candidatures en provenance de huit provinces et deux territoires. On a donc organisé 26 entrevues qui ont eu lieu à Winnipeg, Québec, Toronto et Ottawa.

Les personnes suivantes se sont jointes à l'organisation : Catherine Anne Devlin (Québec) et Louise Seaward-Gagnon (Île-du-Prince-Édouard) en qualité de coordonnatrices de conférences; Diane Charbonneau (Ontario) comme coordonnatrice adjointe de conférences; Dominique de Rouin (Québec) en tant qu'adjointe aux conférences; ainsi que Joan Marquis (Ontario) et André Cloutier (gouvernement du Canada) comme adjoint(e)s aux conférences (acquisitions et services techniques).

Par contre, les personnes suivantes ont quitté le SCIC : Doris Comeau, coordonnatrice adjointe de conférences (Nouvelle-Écosse), Richard Lalonde, adjoint aux conférences (acquisitions et services techniques) (Québec), Cynthia Yerichuck, adjointe aux conférences (acquisitions et services techniques) (Alberta) et Paul-Émile Fortin qui a pris sa retraite en 2003 après avoir passé de nombreuses années au SCIC.

Photo: Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes

Personnel du SCIC – 30e anniversaire

Adresse postale
C. P. 488, Succursale A
Ottawa (Ontario)
K1N 8V5

Emplacement/livraisons
222, rue Queen, 10e étage
Ottawa (Ontario)
K1P 5V9

Demande de renseignements
(613) 995-2341
Télécopieur : (613) 996-6091
Courriel : info@scics.gc.ca
Site Web : www.scics.gc.ca

Secrétaire
Stuart MacKinnon
(613) 995-2344
smackinnon@scics.gc.ca

Secrétaire Adjoint
André M. McArdle
(613) 995-2345
amcardle@scics.gc.ca

Services aux Conférences
Coordonnatrice, Louise Seaward-Gagnon [1]
(613) 995-4328
lseawardgagnon@scics.gc.ca

Coordonnateur, Pierre-Luc Perrier
(613) 995-2349
plperrier@scics.gc.ca

Coordonnatrice, Catherine Anne Devlin [2]
(613) 947-4310
cadevlin@scics.gc.ca

Coordonnatrice, Johanne Kaszap [1]
(613) 995-3675
jkaszap@scics.gc.ca

Services intégrés
Directeur, Ronald L. Richer
(613) 995-4444
rricher@scics.gc.ca

Services d'information
Télécopieur : (613) 947-4336

Gestionnaire, Jean-Pierre Allaire
(613) 995-4203
jpallaire@scics.gc.ca

Gestion de l'information
Chef, Jane Dubé
(613) 995-4310
jdube@scics.gc.ca

Technologie de l'information
Spécialiste, Patricia Wilson
(613) 996-1849
pwilson@scics.gc.ca

Services de traduction
Responsable, Gilles Boileau [4]
(613) 995-4170
gboileau@scics.gc.ca

1 Détachée par le gouvernement de l'Île-du-Prince-Édouard
2 Détachée par le gouvernement du Québec
3 Détachée par le gouvernement fédéral
4 Travaux publics et Services gouvernementaux Canada